

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2023**

CRITERIO	OBJETIVOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA		RESPONSABLE POR ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
				Fecha de inicio	Fecha de finalización		
ORGANIZACION	Establecer un Plan estratégico de desarrollo Institucional (PEDI) que oriente las funciones sustantivas y que visualice las relaciones interinstitucionales, para la generación de proyectos, con la implementación un Sistema Informático de Gestión (SIG) académico y administrativo incidiendo a la cultura de mejoramiento de la calidad institucional y la autoevaluación para el logro de los estándares de calidad adoptados por la institución.	INDICADOR PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA	Reestructuración de la normativa interna sobre el sistema de planificación institucional	01/01/2023	01/03/2023	Director de Aseguramiento Interno de la Calidad	Normativa interna Vigente
			Actualización del Plan estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) y los Planes Operativos Anuales ( POA) con el modelo de Evaluación Externa 2024, incluido el diagnóstico, la participación en el proceso de actores relevantes del entorno y de representantes de las dependencias institucionales y otros actores institucionales relevantes	01/01/2023	01/06/2023		Actualización de la planificación estratégica. (actas de encuentros, audios de entrevistas, videos, estudios con sus referencias, documentos con los aportes de los actores, encuestas, convocatorias, etc.).
			Estructura del proceso de control y evaluación del cumplimiento del POA	01/03/2023	31/12/2023		Proceso de control y evaluación del Plan Operativo Anual.
			Diseño de un proceso de concientización con los responsable institucional encargado del sistema de planificación y a los responsables de áreas (directores/coordinadores de carrera, responsables por funciones sustantivas, etc.).	01/04/2023	31/12/2023		Entrevistas a los directores/coordinadores de carrera, responsables por funciones sustantivas, etc..
			Estructura de una sistema de evidencias de la modificación de la planificación (PEDI y/o POA)	01/07/2023	30/09/2023		Evidencias de modificaciones de la planificación (PEDI y/o POA) a efectos de su actualización, (documento del proponente con la sustentación de la propuesta, acta de su discusión, documento de autorización, etc.)
			Estructura del proceso de divulgación de los aspectos referidos al sistema de planificación con los miembros de la	01/04/2023	31/12/2023		Evidencias de las acciones de divulgación del proceso de planificación institucional (web institucional, información gráfica, entrevistas, etc.)
		INDICADOR RELACIONES INTERINSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO	Diseño de normativa interna, aprobada y vigente, para el desarrollo de las relaciones interinstitucionales	01/03/2023	30/09/2023	Director de Aseguramiento Interno de la Calidad	Normativa interna, aprobada y vigente, para el desarrollo de las relaciones interinstitucionales
			Estructura de la planificación institucional para el desarrollo de las relaciones interinstitucionales	01/01/2023	30/06/2023		Planes operativos anuales correspondientes departamentales
			Diseño de las acciones de relaciones interinstitucionales, y actividades de las redes en las que participa el instituto .	01/03/2023	31/12/2023		Planificación de cada una de las acciones de relaciones interinstitucionales, y de las actividades de las redes en las que participa el instituto.
			Análisis de la pertinencia para el desarrollo de la actividad de relaciones interinstitucionales.	01/03/2023	31/12/2023		Diagnóstico de las necesidades institucionales para el desarrollo de las actividad de relaciones interinstitucionales.
			Estructura de un sistema de evidencias y resultado de las acciones de relaciones interinstitucionales	01/04/2023	01/10/2023		Informes institucionales, actas de encuentros de la red, evidencias del uso de los elementos de infraestructura y equipos especializados y evidencia de las innovaciones introducidas, etc.)
			Proceso de certificación de los profesores y estudiantes que participaron en cada acción de relaciones interinstitucionales.	01/04/2023	31/12/2023		Lista certificada de los profesores y estudiantes que participaron en cada acción de relaciones interinstitucionales de cualquier naturaleza.
	INDICADOR ASEGURAMIENTO INTERNO DE LA CALIDAD	Reestructuración de la normativa interna de el Aseguramiento interno de la Calidad	01/04/2023	01/10/2023	Director de Aseguramiento Interno de la Calidad	Normativa interna aprobada y vigente del AIC.	
		Estructura del proceso de divulgación del aseguramiento de la calidad institucional	01/03/2023	31/12/2023		Evidencias de la labor de divulgación que se realiza en la (web institucional, fotos de carteleras, conocimiento por los miembros de la comunidad educativa del AIC y de su papel en el mejoramiento de la calidad, etc.).	
		Proceso de socialización de los resultados de autoevaluación por parte de la comunidad académica	01/03/2023	31/12/2023		Evidencias de la socialización para la comunidad educativa en la web institucional, documentos de planificación, actas, informes con resultados, etc.).	
		Reestructuración del proceso de autoevaluación institucional con referencia al modelo de evaluación 2024	01/01/2023	30/09/2023		Evidencias de las acciones correctivas, de perfeccionamiento y estímulo que se incorporan en sinergia con el modelo de evaluación externa 2024 (actas del órgano colegiado superior, informes, PEDI, POA, etc.).	
		Estructura del proceso de concientización con los actores Aseguramiento Interno de la Calidad (AIC) para elevar el nivel de conocimiento que tienen del modelo de evaluación del CACES.	01/04/2023	31/03/2023		Entrevistas, talleres, capacitaciones con los actores de Aseguramiento Interno de la Calidad (AIC).	
		Estructura del proceso de concientización con la comunidad institucional de la importancia del modelo de evaluación del CACES.	01/04/2023	31/03/2023		Acompañamiento a los demás actores institucionales( entrevistas a los actores acompañados, relatorías de talleres u otros eventos de capacitación relacionados con el tema, el modelo de Evaluación Externa	
	INDICADOR SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN	Rediseño del reglamento del Sistema Informático de gestión (SIG) y de Gestión Documental	01/10/2023	31/03/2023	Director de Tic's	Reglamento del SIG, incluida la herramienta de gestión documental, aprobado y vigente.	
		Actualización de los manuales de uso del SIG.	01/04/2023	31/12/2023		Manuales de uso del SIG	
		Proceso de actualizaciones periódicas del Sistema Informático de gestión (SIG)	01/04/2023	31/12/2023		Actualizaciones del Sistema Informático de gestión (SIG)	
		Reestructuración del Plan de soporte técnico, operatividad y nivel de respuesta del SIG	01/04/2023	01/10/2023		informe de del Plan de soporte Técnico	
		Proceso de seguimiento y control de la información existente en el SIG	01/04/2023	31/12/2023		Constatación de la información existente en el SIG	
		Estructura del proceso de capacitación de los usuarios en la utilización del SIG, incluida la herramienta de gestión documental.	31/03/2023	01/10/2023		Programa de estudio de la capacitación, registros de asistencia con firmas y registros de calificaciones, videos explícitos del proceso de capacitación, MOOC, etc..	
		Proceso de evaluación periódica del SIG a los colaboradores de la institución	30/06/2023	01/10/23		Resultados del proceso de evaluación SIG	
		INDICADOR IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	Reestructuración de normativa interna sobre acción afirmativa.	31/03/2023		30/09/2023	Director Unidad de Bienestar Estudiantil
	Socialización en la web institucional de la normativa sobre acción afirmativa .		01/07/2023	01/10/2023	Evidencias de la divulgación en la web institucional y del conocimiento por la comunidad educativa de la normativa sobre acción afirmativa.		
	Estructura del proceso acciones afirmativas para apoyar la igualdad de género y a las personas en condición de vulnerabilidad.		01/04/2023	30/09/2023	Documentos de otorgamiento de becas y ayudas económicas, facturas con evidencia de descuentos en aranceles, documentos con evidencias de acciones de apoyo pedagógico específico a estudiantes en condición de vulnerabilidad, entrevistas a beneficiarios de acciones afirmativas, etc.		
	Diseño de acciones sistemáticas dirigidas a desarrollar una conciencia de igualdad plena entre todas las personas y hacer desaparecer las percepciones discriminatorias de cualquier origen.		01/07/2023	31/12/2023	Planificación de las acciones educativas, informes de cumplimiento, material audiovisual explícito sobre el desarrollo de las actividades, publicidad impresa, publicidad digital, entrevistas a los integrantes de la comunidad educativa, etc..		
	INDICADOR ÉTICA Y TRANSPARENCIA		Actualización del código ética de la institución.	01/04/2023	30/09/2023	Director Unidad de Bienestar Estudiantil	Código de ética de la institución.
			Reestructuración del comité de ética (acta de constitución y de sus sesiones, evidencia de sus acciones, plan e informe de trabajo, entrevistas a	01/04/2023	30/09/2023		Acta de constitución y de sus sesiones, evidencia de sus acciones, plan e informe de trabajo, entrevistas a
			Estructura de la rendición de cuenta para el proceso de evaluación institucional	01/07/2023	01/10/2023		Informe y actas de la rendición de cuentas.
Proceso de socialización en la comunidad del código de ética y de la labor educativa desarrollada al respecto (registros de asistencia y actas de			01/04/2023	31/12/2023	Registros de asistencia y actas de encuentros de capacitación, link a web institucional, impresos, etc.).		
Diseño de acciones preventivas y correctivas de la deshonestidad académica	01/07/2023		01/10/2023	Normas internas para el diseño y aplicación de exámenes, normas para el desarrollo de trabajos de revisión, código de ética de la investigación y el desarrollo experimental, actas de procesos disciplinarios relacionados			
INDICADOR BIENESTAR PSICOLÓGICO	Estudio del nivel de satisfacción institucional		01/04/2023	31/12/2023	Director Unidad de Bienestar Estudiantil	Información sobre el nivel de satisfacción de estudiantes, docentes y trabajadores.	
	Estructura de proyectos de intervención basados en la psicología positiva con los componentes y requisitos indicados en la Descripción.		01/07/2023	01/10/2023		Proyectos de intervención basados en la psicología positiva.	
	Estructurar programas de intervención positiva y del cumplimiento de sus objetivos		01/04/2023	01/07/2023		Entrevistas a participantes, material audiovisual explícito, registros de asistencia a actividades, registros en audio y video sobre intervención positiva y cumplimiento de sus objetivos.	
INFRAESTRUCTURA	INDICADOR PUESTOS DE TRABAJO DE LOS PROFESORES	Rediseño periódico de las condiciones de los puestos de trabajo para profesores, en la institución.	01/04/2023	31/12/2023	Directora de Administración	Puestos de trabajo para profesores en condiciones optimas	
		Reestructuración de la normativa interna de seguridad y salud laboral y plan de emergencia.	31/03/2023	30/09/2023	Directora de Talento Humano	Normativa interna de seguridad y salud laboral y plan de emergencias aprobados y vigentes	
	Diseño de un Plan de riesgos en materia de seguridad y salud ocupacional.	01/07/2023	01/01/2023	Matriz de riesgos de conocimiento a los riesgos laborales.			
	Estructura de una Plan de capacitaciones anual en materia de seguridad y salud ocupacional.	01/04/2023	01/04/2023	Número de capacitaciones (planificación, registros de asistencia, presentaciones, fotos, etc.)			
	INDICADOR SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	Estructura de un Plan de acción de vigilancia de la salud	01/07/2023	31/03/2023	Registros de inspecciones de seguridad e implementos necesarios para un excelente servicio médico, para debida disminución de enfermedades transmisibles y promoción de un estilo de vida saludable.		
INDICADOR ACCESIBILIDAD FÍSICA Y ESPARCIMIENTO		Adecuación periódica de espacios físicos institucionales y accesibles sin barreras arquitectónicas para la comunidad estudiantil y personas con discapacidad.	01/04/2023	31/12/2023	Directora de Administración	Infraestructura con accesibilidad física para las personas con discapacidad,	

		INDICADOR ANCHO DE BANDA	incremento del ancho de banda para cumplir con los estándares de calidad	01/07/2023	31/03/2023	Director de Tic's	Contratos vigentes del servicio de internet a nombre de la institución o autoridad que indique los kilobits por segundo		
			Adecuación periódica de puestos de trabajo con todas las exigencias tecnológicas básicas existentes	01/04/2023	31/12/2023		Número de administrativos que utilizan un computador conectado a internet para su trabajo en la institución.		
PROFESORES	Reestructurar el proceso de selección docentes de una manera transparente, técnica y justa donde se valore su formación académica y experiencia profesional afines a su perfil, que le permita a la institución aplicar una evaluación integral, objetiva, transparente, contextualizada y profunda, contribuyendo permanentemente al proceso de capacitación continúa incidiendo significativamente en el desempeño del docente y su remuneración.	INDICADOR SELECCIÓN DE PROFESORES	Reestructuración del Reglamento para la respectiva selección de profesores.	01/04/2023	30/09/2023	Directora de Talento Humano	Normativa interna, aprobada y vigente, enmarcada en las normas nacionales, para la selección de profesores.		
			Estructura del proceso de divulgación de selección docente en la sociedad.	01/01/2023	30/09/2023		Evidencias de la divulgación pública de los procesos de selección de profesores no titulares o la convocatoria a concursos de méritos y oposición para la designación de profesores titulares (convocatoria, aviso en medios).		
			Reestructuración del Reglamento para la respectiva selección de profesores.	01/04/2023	30/06/2023		Documentos relacionados con el desarrollo de los procesos de selección de profesores no titulares o concursos de méritos y oposición para la designación de profesores titulares (cartas de candidatos, actas de registros).		
		INDICADOR FORMACIÓN DE POSGRADO	Estructura del proceso de registro en formación de posgrado de profesores.	01/07/2023	30/09/2023	Directora de Talento Humano	Registros en SENESCYT de los títulos de maestría o doctorado (PhD) de los profesores.		
		INDICADOR EXPERIENCIA PROFESIONAL PRÁCTICA DE PROFESORES TC DE CONTENIDOS PROFESIONALES	Estructura del proceso de registro de documentación de la experiencia profesional de los docentes	01/04/2023	30/06/2023	Directora de Talento Humano	Títulos de maestría o doctorado (PhD) de los profesores o en su defecto el acta de graduación.		
		INDICADOR EJERCICIO PROFESIONAL PRÁCTICO DE PROFESORES MT Y TP DE CONTENIDOS PROFESIONALES	Estructurar los contenidos profesionales del instituto que se ha realizado ejercicio profesional práctico en área afines a los contenidos profesionales.	31/03/2023	30/06/2023	Directora de Talento Humano	Documentos relacionados con el desarrollo del proceso de certificación de experiencia profesional.		
		INDICADOR TITULARIDAD DE PROFESORES TC Y MT	Rediseño del Reglamento de carrera y escalafón docente del Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional Administrativa y Comercial.	01/04/2023	30/06/2023	Directora de Talento Humano	Certificados de actividad laboral para acreditar ejercicio profesional práctico.		
		INDICADOR CARGA	Rediseño de la distribución de carga horario docentes.	31/03/2023	30/06/2023	Directora de Talento Humano	Lista certificados de los profesores de contenidos profesionales en que se indique en cada uno el tiempo de dedicación y la actividad que justifica su condición de profesor de contenidos profesionales		
		INDICADOR EVALUACIÓN DE LOS PROFESORES	Rediseño de la normativa sobre la evaluación de los profesores	01/01/2023	31/03/2023	Vicerrector Académico	Nombramientos de los profesores titulares y Documentación completa de los concursos de méritos y oposición.		
			Estructurar el proceso de evaluación docente por parte de sus pares, directivos y estudiantes.	01/01/2023	30/06/2023		Contratos o nombramientos de los profesores TC y MT que pertenecen a la institución y Matriz de horas clase		
			Socialización de los resultados de la evaluación docente).	01/04/2023	01/04/2023		Normativa interna aprobada y vigente sobre la evaluación de los profesores, que contenga los instrumentos y formatos utilizados para la evaluación integral.		
			Estructura de acciones para elevar el desempeño del docente en relación a su evaluación docente	01/07/2023	30/09/2023		Evaluaciones realizadas a los profesores por parte de sus pares, directivos y estudiantes. Auto evaluaciones realizadas por los profesores.		
		INDICADOR FORMACIÓN ACADÉMICA EN CURSO Y CAPACITACIÓN	Rediseño de la normativa interna aprobada y vigente sobre formación y capacitación.	31/03/2023	30/06/2023	Vicerrector Académico	Formularios individuales de evaluación con los resultados y acciones que cuenten con firmas de responsabilidad, o certificación firmada por el profesor evaluado en la que deja constancia del conocimiento de los resultados y del análisis realizado		
			Rediseño del plan de largo plazo de formación y capacitación de los profesores.	31/03/2023	01/07/2023		capacitaciones programadas o ejecutadas, estímulos otorgados, planes de acción implementados, planes de seguimiento implementados,		
			Diseño del proceso de seguimiento, control y evaluación de la ejecución del plan de formación y capacitación.	01/04/2023	30/09/2023		Normativa interna aprobada y vigente sobre formación y capacitación.		
			Incremento en el número de las capacitaciones formales recibidas por los profesores.	01/04/2023	30/09/2023		Plan de largo plazo de formación y capacitación de los profesores.		
			Desarrollo de un plan de autodesarrollo docente institucionales, planificación y productos de los procesos.	01/04/2023	30/09/2023		Informes con los resultados del seguimiento, control y evaluación de la ejecución del plan de formación y		
			Desarrollo de un plan de entrenamientos profesionales realizados por profesores en empresas u otras instituciones.	31/03/2023	30/09/2023		Certificaciones de las capacitaciones formales recibidas por los profesores.		
			Desarrollo de un plan de formación académica de los docentes en curso	31/03/2023	30/09/2023		Evidencias de los procesos de auto preparación (certificaciones institucionales, planificación y productos de los		
		Incremento del número de profesores que reciben apoyo institucional en los procesos de formación y capacitación.	01/04/2023	31/12/2023	Certificaciones de entrenamientos realizados por profesores en empresas u otras instituciones, que cumplan				
		INDICADOR REMUNERACIÓN PROMEDIO MENSUAL TC	Actualización de las remuneraciones mensualizadas de los profesores TC y MT.	30/03/2023	01/04/2023	Directora de Talento Humano	Documentos que certifiquen la formación académica en curso, que deben tener los requerimientos		
		INDICADOR REMUNERACIÓN PROMEDIO POR HORA TP	Actualización de las remuneraciones mensualizadas de los profesores TP.	30/03/2023	01/04/2023	Directora de Talento Humano	Acta de calificación en de la participación docente, aprobación del financiamiento como apoyo a la capacitación, Resultados de las evaluaciones de la capacitación.		
			Rediseñar el sistema de seguimiento, control y evaluación de los estudiantes visualizando la formación complementaria dentro de este proceso como una vía que contribuyen a la adquisición y perfeccionamiento de sus habilidades, diseñando acciones institucionales encaminadas a contribuir en el educando la motivación, permanencia, formación continua e integral creando un vínculo con los estudiantes durante y después de su vida estudiantil. Premiando sus resultados y esfuerzos, todo esto realizado dentro de un contexto pertinente para desarrollar el proceso de enseñanza aprendizaje.	INDICADOR PROGRAMAS DE ESTUDIO DE LAS ASIGNATURAS	Actualización y ajustes de los PEA con el modelo de evaluación 2024.	01/01/2023	30/06/2023	Vicerrector Académico	Contratos o nombramientos del personal académico que pertenece a la institución.
					Diseño de programas de estudio de las asignaturas nuevas atendiendo a la estructura del modelo 2024. (PEA).	31/03/2023	30/09/2023		Mecanizados de aportes al IESS de los profesores.
					Actualización del perfil de egreso de las carreras en respuesta a las demandas del entorno.	31/03/2023	31/12/2023		Facturas de los profesores TC y MT que trabajan sin relación de dependencia.
				INDICADOR AFINIDAD FORMACIÓN- DOCENCIA	Reestructuración de matriz de la información de docentes según su afinidad de formación y docencia.	30/09/2023	30/06/2023	Directora de Talento Humano	Contratos de los profesores TP que pertenecieron a la institución durante el periodo de evaluación.
				INDICADOR SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN DEL PROCESO DOCENTE	Rediseño de la normativa del sistema de seguimiento, control y evaluación del proceso docente.	01/04/2023	30/06/2023	Vicerrector Académico	Facturas de los profesores TP.
					Implementación de nuevas acciones de seguimiento relacionadas con la captación, registro y procesamiento de información relacionada con el proceso de formación de los estudiantes (proceso docente)	01/07/2023	30/06/2023		Distribución de las asignaturas dictadas con sus respectivas horas de clase impartidas por cada uno de ellos.
Incremento del número de reuniones de colectivos de asignatura/cátedra, para el desarrollo del proceso de seguimiento de las acciones acordadas	01/04/2023				31/12/2023	Mallas curriculares de todas las carreras vigentes.			
Aplicación de acciones correctivas en relación a la ejecución del proceso de formación.	01/04/2023				30/09/2023	Programas de estudio de las asignaturas (PEA).			
Desarrollo de modificaciones en los diseños curriculares	30/06/2023				31/03/2023	Perfil de egreso de las carreras.			
INDICADOR ASIGNATURAS CON COBERTURA BIBLIOGRÁFICA ADECUADA	Análisis de los programas de estudio de las asignaturas.			01/04/2023	31/12/2023	Director de Biblioteca	- Registros en SENESCYT de los títulos de tercer nivel, maestría o doctorado (PhD) de los profesores. - Contratos o nombramientos de los profesores que permanecieron en la institución durante el periodo de evaluación.		
	Estructura del proceso de seguimiento y control Bibliográfico en formato digital e impreso.			01/07/2023	30/09/2023		Matriz de la información sobre profesores, con las asignaturas dictadas por cada uno y las horas de clase impartidas en cada una de ellas; debe estar impresa, firmada y escaneada.		
	Proceso de adquisición bibliografía institucional			01/04/2023	01/10/2023		Normativa interna, aprobada y vigente, del sistema de seguimiento, control y evaluación del proceso docente.		
	Análisis de la utilización efectiva de la cobertura bibliográfica.			01/01/2023	31/03/2023		Registros, formularios, informes, entrevistas a actores, etc.).		
	Análisis de la utilización efectiva de la cobertura bibliográfica para el desarrollo investigativo institucional			01/01/2023	31/03/2023		Vicerrector académico	Actas de reuniones, comunicación a los interesados de las acciones acordadas, entrevistas a actores, etc.).	

DOCENCIA	Perfeccionar los entornos virtuales de aprendizaje (EVA) existentes en la institución para mejorar el proceso de aprendizaje y la evaluación de los estudiantes estructurando acciones orientadas a la formación en valores, concientización ambiental, desarrollo y adquisición de habilidades blandas, de pensamiento, destrezas sensoriales, motoras, hábitos y actitudes requeridos para el trabajo profesional. Teniendo como una vía para alcanzar estas acciones herramientas tecnológicas que permite el acceso remoto al catálogo automatizado del acervo y a los documentos en formato digitales institucionales que responde a las necesidades de formación integral de los estudiantes	INDICADOR AULAS	Proceso de adquisición de infraestructura para las condiciones adecuadas de las aulas.	01/04/2023	31/12/2023	Directora de Administración	condiciones de las aulas, para un pertinente desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje
			Campaña de satisfacción comunidad educativa sobre las condiciones de las aulas.	01/07/2023	30/09/2023		Entrevistas a la comunidad educativa sobre las condiciones de las aulas.
		INDICADOR FORMACIÓN COMPLEMENTARIA	Incremento en la oferta de actividades y eventos de formación complementaria para estudiantes.	01/07/2023	30/09/2023	Vicerrector Académico	Documento de la planificación de la oferta de formación complementaria, correos electrónicos, afiches, material audiovisual explícito, informes, etc.). evidencias del proceso de seguimiento y control (informes, actas de reuniones, etc.)
		INDICADOR ACOMPAÑAMIENTO PEDAGÓGICO A ESTUDIANTES	Rediseño de acciones orientadas a facilitar la integración de los estudiantes a la vida académica	01/07/2023	30/09/2023	Vicerrector Académico	Normativa interna, aprobada y vigente, de acompañamiento a estudiantes y de aplicación de estímulos
			Rediseño de acciones de orientación y apoyo en los procesos de aprendizaje	30/06/2023	1/01/2023		Actividades realizadas como parte del proceso de acompañamiento y sus resultados (informes, actas de
			Rediseño de acciones para el desarrollo integral de los estudiantes	30/06/2023	30/09/2023		Aplicación del sistema de estímulos (actas del Órgano Colegiado Superior, material audiovisual explícito sobre
		INDICADOR RELACIÓN CON LOS GRADUADOS	Rediseño de la normativa institucional interna aprobada y vigente del seguimiento y relación con los graduados.	01/01/2023	31/03/2023	Directora Unidad de Bienestar Estudiantil	Normativa institucional interna aprobada y vigente del seguimiento y relación con los graduados.
			Base de datos de los graduados de la institución.	30/03/2023	30/06/2023		Base de datos de los graduados en la que consta información general, localización, datos laborales y estudios
			Procesamiento de datos obtenido de graduados y empleadores	01/04/2023	31/12/2023		Informes, actas de reuniones, comunicación a los interesados y entrevistas. Material audiovisual explícito, web
		INDICADOR ENTORNO VIRTUAL DE APRENDIZAJE	Reestructuración de los Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA).	01/01/2023	31/03/2023	Director de Tic's	Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) actualizados a las nuevas exigencias
			Actualización periódica de la suscripción a Google que garantice la alta disponibilidad del servicio.	01/04/2023	31/12/2023		Evidencias de la disponibilidad 24 horas, los 7 días de la semana de los EVA.
			Rediseño de la Normativa aprobada y vigente sobre EVA.	01/01/2023	31/03/2023		Normativa aprobada y vigente sobre EVA.
			Diseño de un estudio para medir el uso del EVA.	01/07/2023	30/09/2023		Estadísticas de uso del EVA.
			Reestructuración de la organización departamental	01/01/2023	31/03/2023		Organigrama aprobado por la autoridad y manual de funciones.
			Rediseño de Guías, capacitaciones realizadas sobre el uso del EVA.	01/07/2023	31/03/2023		Guías o tutoriales de uso del EVA o, en su defecto, evidencias de las capacitaciones realizadas sobre el uso del EVA.
			Diseño de una campaña de satisfacción en el uso del EVA	01/07/2023	30/09/2023		Entrevistas a profesores y estudiantes sobre acceso, interfaz y utilización de EVA.
			Proceso de seguimiento y control estudiantil en el uso de los paquetes informáticos .	01/04/2023	30/09/2023		Director de Tic's
		Adquisición de nuevos recursos de realidad virtual y/o simuladores basados en programas informáticos que se utilizan en la institución.	01/04/2023	31/12/2023	Factura recursos de realidad virtual y/o simuladores basados en programas informáticos que se utilizan en la institución		
		Proceso de seguimiento y control estudiantil en el uso de los recursos de realidad virtual y/o simuladores	01/04/2023	30/09/2023	Programas de estudio de las asignaturas, plan de desarrollo de las actividades, registros generados por los		
		INDICADOR EDUCACIÓN	Estructura del plan de mantenimiento Preventivo de los equipos informáticos en los laboratorios de cómputo	31/03/2023	30/09/2023	Directora de Investigación	Plan de mantenimiento preventivo
			Planificar y ejecutar proyectos de investigación y vinculación con la sociedad en beneficio a generar soluciones a propuestas ambientales.	01/04/2023	30/09/2023		Programas y/o proyectos de I+D y programas y/o proyectos de vinculación centrados en problemas
		INDICADOR FORMACIÓN EN VALORES Y DESARROLLO DE HABILIDADES BLANDAS	Diseño de planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas, conforme lo señalado en la Descripción, aprobado por	01/01/2023	31/03/2023	Directora Unidad de Bienestar Estudiantil	Documentos de la Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas.
			Estructura del plan de formación en valores y desarrollo de habilidades blandas	01/07/2023	30/09/2023		Informes de ejecución de proyectos y actividades, material audiovisual explícito, afiches, entrevistas a profesores y estudiantes, etc.
			Rediseño de la normativa interna, para la designación de representantes de los diferentes estamentos de la comunidad educativa.	01/04/2023	30/06/2023		Normativa interna, aprobada y vigente, sobre los procedimientos para la designación de representantes de los
		INDICADOR FORMACIÓN PRÁCTICA EN EL ENTORNO ACADÉMICO	Diseño de un plan de capacitación realizada a los docentes en metodologías didácticas para educar en valores e impartición de habilidades	01/01/2023	31/03/2023	Vicerrector Académico	Plan de formación y capacitación institucional en metodologías didácticas para educar en valores e impartición
			Rediseño de la normativa de las prácticas preprofesionales	01/04/2023	30/06/2023		Normativa interna aprobada y vigente sobre la formación práctica en el entorno académico.
			Rediseño de las normas para el uso de los laboratorios o talleres	01/04/2023	30/06/2023		Documento con las normas de seguridad generales de cada laboratorio, taller o área de práctica.
		INDICADOR FORMACIÓN PRÁCTICA EN EL ENTORNO LABORAL REAL	Incremento en el número de actividades de formación práctica en el entorno académico.	01/10/2023	31/12/2023	Directora de Vinculación	Inventario , horarios , listas de docentes actualizado para el desarrollo de las prácticas, incluidos los equipos para la seguridad de estudiantes y profesores.
			Estructura de Guías de asignatura	01/07/2023	30/09/2023		Guías de prácticas de las asignaturas.
			Reestructurar la Normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real. (Prácticas Pre Profesionales)	01/01/2023	31/03/2023		Normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real.
			Rediseño del sistema de seguimiento y control de las Prácticas Pre Profesionales	01/04/2023	30/06/2023		Informes, actas, entrevistas, etc.
			Estructurar un sistema de seguimiento, control y evaluación con instrumentos administrativos que permitan el cumplimiento del PAPP a los estudiantes.	01/07/2023	30/09/2023		Evidencias del seguimiento, control y evaluación por el instituto del proceso de formación práctica en el entorno laboral real (informes, actas, entrevistas, etc.)
			Planificar cronogramas de capacitaciones y reuniones con los tutores académicos para brindar información sobre los sistemas de seguimiento y evaluación y la importancia de las Prácticas Pre Profesionales en la formación académica de un estudiante	01/10/2023	31/12/2023		Convocatoria, certificados, contenido de la capacitación.
			Crear un documento que permita al estudiante llevar un registro diario de las actividades realizadas en las Prácticas Pre Profesionales.	01/04/2023	30/06/2023		Bitácoras de los estudiantes en formación práctica en el entorno laboral real.
			Diseñar documentos para una evaluación final de las Prácticas Pre Profesionales, sustentación de resultados alcanzados y permitan su aprobación	01/01/2023	31/03/2023		Documentación relacionada con la evaluación de los estudiantes en la formación práctica en el entorno laboral real (evaluación del periodo de práctica, defensa de informes)
			Diseñar formatos de informes que permitan evidenciar el proceso de las Prácticas Pre Profesionales de los estudiantes.	01/01/2023	31/03/2023		Documentos elaborados por los estudiantes (informes de prácticas)
			Brindar información importante sobre seguridad y prevención de los distintos riesgos laborales.	01/10/2023	31/12/2023		Actas de entrega a los estudiantes de las orientaciones sobre seguridad y de los medios de protección correspondientes.
		INDICADOR FUNCIONAMIENTO DE LA BIBLIOTECA	Estructurar un mecanismo de mejora del proceso de Prácticas Pre Profesionales a través de la retroalimentación que brindan los actores involucrados.	01/07/2023	30/09/2023	Director de Biblioteca	Entrevistas a estudiantes, tutores académicos, tutores de entidades formadoras y directores/coordinadores de carrera.
			Planificar semestralmente reuniones con la Comisión de Vinculación para programar las Prácticas Pre Profesionales de los estudiantes por carrera.	01/01/2023	31/03/2023		Lista certificada de los estudiantes de cada carrera por semestre.
			Aprobar los Planes de aprendizaje prácticos que se encuentren articulados al perfil de egreso de las carreras.	01/10/2023	31/12/2023		Perfiles de egreso de las carreras.
			Reestructuración de la normativa interna de gestión bibliotecaria	01/01/2023	31/03/2023		Normativa interna aprobada y vigente de la gestión de la biblioteca.
			Estructura del proceso de formación de usuarios de la biblioteca realizados por el departamento	01/07/2023	30/09/2023		Actividades de formación de usuarios realizadas por la biblioteca (entrevistas a estudiantes, documentos de
			Estructura del proceso de socialización de las actividades de difusión de la biblioteca.	01/07/2023	30/09/2023		Actividades de difusión de la biblioteca (documentos de planificación de las actividades e informes de
			Actualización del Sistema informático de gestión bibliotecaria	01/04/2023	30/06/2023		Sistema informático de gestión en pleno funcionamiento y su utilización por profesores y estudiantes.
		INDICADOR ACERVO DE LA BIBLIOTECA Y RELACIÓN DE LA BIBLIOTECA CON LAS ASIGNATURAS Y CARRERAS	Actualización periodica del proceso de registros de los visitantes a la sala de lectura de la biblioteca.	01/04/2023	30/06/2023	Director de Biblioteca	Registros de los visitantes a la sala de lectura de la biblioteca.
			Estructura del proceso de verificación de la formación específica del personal de biblioteca	01/07/2023	30/09/2023		Alineación del perfil profesional que demuestren la preparación específica del personal técnico que atiende la
		INDICADOR INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	Diseño del plan de mejoras continua de las condiciones de la biblioteca, .	01/01/2023	31/03/2023	Directora de Investigación	Plan de mejoras continua de las condiciones de la biblioteca, .
			Diseño de un Plan de adquisiciones y de generación de contenidos específicos para la biblioteca.	01/01/2023	31/03/2023		Plan de adquisiciones y de generación de contenidos específicos para la biblioteca.
			Estructura del seguimiento y control de las actividades y procesos de la biblioteca	01/07/2023	30/09/2023		Actas de reuniones, informes de gestión de la biblioteca, documentos de planificación de las actividades e informes de ejecución, entrevistas a la persona encargada de la biblioteca y a profesores, etc.).
			Rediseño de la normativa interna sobre I+D	01/01/2023	30/03/2023		Normativa interna sobre I+D
			Rediseño del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) y documentos complementarios que haya generado el instituto sobre la planificación de I+D	01/01/2023	30/03/2023		Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) y documentos complementarios que haya generado el instituto sobre la planificación de I+D
			Incremento del número de estudiantes y profesores participantes en proyectos de I+D	01/04/2023	30/12/2023		Documentos de los proyectos de I+D ejecutados o en ejecución durante el periodo de evaluación.
							Evidencias del análisis en la comunidad académica del instituto de las propuestas de la planificación de I+D (líneas y programas) (actas de reuniones, testimonios, material audiovisual explícito, etc.)
					Evidencias del seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D y de la participación de los estudiantes en estos (actas, informes, testimonios, etc.)		
					Evidencias del análisis en la comunidad académica del instituto o de la carrera de los proyectos de I+D y de los resultados de su ejecución		
					Planes de aprendizaje de los estudiantes participantes en los proyectos de I+D con su evaluación.		
					Entrevistas a estudiantes participantes en proyectos de I+D		

I+D DE INNOVACIÓN	Estandarizar la planificación estratégica de I+D con el modelo de evaluación externa para impulsar la innovación teniendo como base la existencia y funcionamiento de un sistema para identificar, adquirir, asimilar, transformar y aprovechar conocimiento externo e internos.	INDICADOR PUBLICACIONES Y EVENTOS CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	Incrementar el número de libros publicados	01/01/2023	30/12/2023	Directora de Investigación	Entrevistas a responsables de líneas, programas y proyectos de I+D		
			Incremento del número de artículos publicados	01/01/2023	30/12/2023		Documentos de salida (informes institucionales oficiales, publicaciones técnicas y científicas generadas a partir de los resultados del trabajo, trabajos presentados en eventos científicos o tesis académicas) de los proyectos de I+D ejecutados		
			Incremento en la participación en eventos.	01/01/2023	30/12/2023		Web institucional		
		INDICADOR INNOVACIÓN Y CAPACIDAD DE ABSORCIÓN	Rediseño de la normativa interna aprobada y vigente sobre el sistema de innovación y capacidad de absorción acorde al modelo de evaluación	01/01/2023	30/03/2023	Directora de Investigación	Visita a la biblioteca		
			Introducción de innovaciones en la actividad del instituto	01/04/2023	30/12/2023		Documentos de las publicaciones y eventos		
			Incremento en el desarrollo de proyectos de innovación que potencien la capacidad de absorción de la institución.	01/04/2023	30/12/2023		Libros, capítulos de libros y folletos técnicos. Presentar la versión digital en formato PDF de la publicación ya editorializada según los requisitos indicados en la Descripción. Para el caso de las publicaciones que tuvieron también, o únicamente, una publicación digital subida a la web institucional, indicar también el link donde se puede ubicar la misma.		
		VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	Estandarizar la planificación estratégica de la vinculación con la sociedad con el modelo de evaluación externa sustentada principalmente, en un diagnóstico participativo sobre las necesidades y desafíos del entorno y en las capacidades del cuerpo de los docentes debatiendo sus resultados en la comunidad académica.	INDICADOR PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	Reestructurar la Normativa interna del sistema de vinculación con la sociedad.	01/01/2023	31/03/2023	Directora de Vinculación	Documentos relacionados con la revisión de la publicación en los casos que estos se exigen
					Realizar un diagnóstico de las demandas sociales y capacidades del cuerpo docente que permitan elaborar la planificación de vinculación con la sociedad.	01/01/2023	30/06/2023		Certificación institucional sobre cada publicación en la que se indique el intervalo de fechas aproximado (mes y año al menos) en el que se elaboró la publicación.
					Elaborar anualmente los planes operativos anuales que tributen al PEDI Institucional.	01/01/2023	30/06/2023		Certificación institucional sobre cada artículo con autoría de un profesor del instituto y publicado en la revista
					Diseñar nuevos formatos de documentos que contengan componentes básicos de un informe de proyecto de vinculación.	01/01/2023	31/03/2023		Contratos de los profesores que pertenecieron a la institución durante el periodo de evaluación estándar y
Estructurar un sistema de seguimiento, control y evaluación de los proyectos de vinculación con la sociedad.	01/01/2023				30/12/2023	Documentos que sustentan el apoyo institucional en el caso de las publicaciones en que no es evidente en los			
Planificar las actividades a realizar en los proyectos de vinculación para cada grupo de estudiantes y permitan el desarrollo de capacidades profesionales previstas en el diseño curricular de la carrera.	01/01/2023				30/12/2023	Ponencias presentadas en eventos científicos y técnicos. Texto íntegro de la ponencia en formato digital. Actas			
Difundir la planificación y resultados de los proyectos de vinculación con la sociedad a la comunidad académica y general.	01/01/2023				30/12/2023	Normativa interna aprobada y vigente sobre el sistema de innovación y capacidad de absorción			
Estructurar un mecanismo de mejora del proceso de ejecución de los proyectos de vinculación a través de la retroalimentación que brindan los actores involucrados.	01/07/2023				30/12/2023	Evidencias de la introducción de innovaciones en la actividad del instituto (acuerdos del órgano académico, proyectos para la introducción de las innovaciones, estudios que evidencien los resultados obtenidos, constatación directa de los procesos si es posible, etc.)			
Planificar semestralmente reuniones con la Comisión de Vinculación para programar las actividades de vinculación con la sociedad de los estudiantes por carreras.	01/01/2023			30/12/2023	Evidencias de la actividad del instituto como agente de la actividad innovadora en el entorno (proyectos de vinculación ejecutados o en ejecución en los que se explicita la introducción de innovaciones en las entidades beneficiarias, constatación directa de los procesos si es posible, acciones divulgativas en el entorno sobre nuevas tecnologías, etc.)				
INDICADOR PRESENCIA DE LA INSTITUCIÓN EN LA COMUNIDAD	Brindar acceso a la comunidad en general de la biblioteca institucional.			01/07/2023	30/12/2023	Directora de Vinculación	Evidencias del funcionamiento del sistema de innovación y de capacidad de absorción, que incluye las cinco acciones indicadas en la Descripción (ficha de cada proceso de absorción de nuevo conocimiento, documentos académicos y técnicos relacionados, registros de la captación del etnoconocimiento o conocimiento tradicional, acciones de divulgación de la biblioteca en este sentido, registros del evento de multiplicación, documentos que evidencien la introducción del conocimiento nuevo en el proceso docente, etc.)		
	Planificar actividades sociales que generen espacios de intercambio en el ámbito deportivo, cultural, artístico y festividades tradicionales.	01/07/2023	30/12/2023	Entrevistas a actores del sistema de innovación y de capacidad de absorción					
			Desarrollar acciones que contribuyan al desarrollo de los intereses profesionales de la oferta académica del Instituto dirigido a los bachilleratos y jóvenes egresados que desean continuar sus estudios.	01/07/2023	30/12/2023		Evidencias de la difusión de la planificación y los resultados de los proyectos de vinculación con la sociedad que han sido debatidos en la comunidad académica y se han construido y evaluado con la participación de los beneficiarios (web institucional, informes, material audiovisual explícito, actas de reuniones, etc.)		

Aprobado por:  
PhD. Marta Lema Cachinell.  
Rectora